

# Curriculum Vitae

## Personalia

naam Bea Annot-Mekelenkamp MCM  
adres van Emsthof 17 3851 BW Ermelo  
mobiel 06 2299 5037  
geboortedatum 26 juni 1959  
e-mail b.annot@deadviseursgroep.nl  
burgerlijke staat gehuwd, 2 volwassen kinderen  
LinkedIn profiel



## Profiel

- Resultaatgericht en bestuurlijk sterk - veel ervaring in strategie, leiderschap, innovatie en marketing
- Combineert zakelijkheid met aandacht voor personen - zet mensen in beweging
- Analytisch en autonoom denker, creatief initiator
- Verbindt mensen en verstaat de kunst problemen in te zetten om te innoveren
- Doortastend, schuwt de confrontatie niet: doel de zaken op een hoger plan brengen
- Denkt buiten de kaders - stelt heilige huisjes ter discussie, en geeft zowel waardering als stevig advies
- Benut meerwaarde van ervaring als strategisch leider, docent, toezichthouder en adviseur
- Kenmerken: inspirerend, no-nonsense, helikopterview, kritisch en onafhankelijk, doorzettingsvermogen.

(Interim) directeur/bestuurder, strategisch adviseur, executive coach en programma manager  
**referenties beschikbaar** - diverse bestuurders van grote organisaties

## Huidige functies

vanaf sept. 2015	<b>Moderator</b>	<b>Avicenna, Academie voor Leiderschap</b> Leadership DNA. Leiderschap, creativiteit en innovatie. Oxford   Maastricht   Hilversum   Eindhoven
vanaf 2013	<b>Toezichthouder</b>	<b>Attent Zorg &amp; Behandeling</b> Raad van Toezicht voorzitter selectie + inkomend voorzitter
vanaf 2012	<b>Auteur + Redacteur</b>	<b>ManagementSite</b> <b>10 vlugschriften over Leren en Leiderschap</b> o.a. De hei op? Niet doen!   Wees naïef en geef verantwoordelijkheid   Heb 't lef: Begin zelf <b>Verbazend Leiderschap</b> innovatief E-book voor Leiders i.s.m. Prof. Willem Mastenbroek – multimediaal E-book met testen, film en muziek
vanaf 2011	<b>Toezichthouder</b>	<b>Stimenz</b> Raad van Toezicht transitie en fusie + voorzitter remuneratie
vanaf 2008	<b>Gastdocent</b>	<b>iBMG - Erasmus Universiteit</b> Master Health Care Management - Managementvaardigheden vak evaluatie '12: beste gastdocent 2014/2015 innovatieve workshops alumni o.a. Excellente Zorg
vanaf 2006	<b>Directeur</b>	<b>De Adviseursgroep</b> Platform Interim Directeuren - Bestuur, Strategie en Leiderschap Executive Managementcoach

## Werkervaring

- 2014 - 2015 **Expertisecentrum EC Adapt - Onderwijs** **directeur a.i.**  
Expertisecentrum - innoveren en positioneren
- een voorheen autonoom centrum integreren in onderwijs organisatie
  - enerzijds experts bewust maken van noodzaak tot meer marktgericht en vraaggericht werken anderzijds eigenaarschap en verantwoordelijkheid stimuleren in het onderwijs
  - integratie en samenwerking bevorderen onderwijs <- > expertisecentrum én derden bv jeugdzorg
  - innovatieve producten en 25% extra omzet door nieuwe scholen die diensten afnemen
  - Resultaat: EC Adapt = toekomstbestendig
- 2013 - 2014 **Samenwerkingsverband de Brug - Onderwijs** **directeur a.i.**  
Boven-schools samenwerkingsverband: 51 basisscholen, 8 bestuurders en 45 medewerkers
- onafhankelijk voorzitter bestuur
  - in kader van de Wet op Passend Onderwijs SWV de Brug opheffen
  - onderwijs contacten behouden en zorg dragen voor continuïteit diensten
  - Resultaat: 1 aug. SWV de Brug gereorganiseerd en opgeheven met behoud van (net)werk
- vanaf 2007 **De Adviseursgroep - platform interim directeuren**  
(Interim) Directeur/bestuurder, strategisch adviseur, executive coach – opdrachten op pag. 3
- 1999 – 2004 **GIMD - zakelijke dienstverlening**  
GIMD: Landelijke organisatie voor begeleiding, training en advies bij arbeidsverhoudingen
- 2003 - 2004 ***national account manager GIMD***  
Resultaatverantwoordelijk omzet, acquisitie, relatiebeheer nationale accounts
- Resultaat: omzetgroei door innovatie, met nieuwe accounts en uitbreiding bestaande accounts
- 2002 - 2003 ***adjunct directeur GIMD***  
Eindverantwoordelijk klantbehoud + cross selling. Leider 10 managers 240 medewerkers
- Resultaat: reorganisatie en innovatie interne structuur en samenwerking front - en back office
- 1999 - 2002 ***manager Midden Nederland GIMD***  
Resultaatverantwoordelijk voor omzet, acquisitie en innovatie regionale stafdienst
- Resultaat: omzetverdubbeling door acquisitie en kwaliteitsverbetering
- 1997-1999 **Bureau Jeugdzorg**  
Bureau Jeugdzorg: een nieuwe multifunctionele samenwerkingsorganisatie i.o. provincie
- 1997 -1998 ***projectleider Bureau Jeugdzorg***  
Resultaten
- eerst geopende Bureau Jeugdzorg - met zowel lokaal als provinciaal kader
  - innovatieve, nieuwe organisatie met bestuurlijke en personele inbreng vanuit vijf organisaties.
- 1998 – 1999 ***bureaumanager Bureau Jeugdzorg***  
Eindverantwoordelijk en leider multidisciplinaire teams
- Resultaat: 4 lokale loketten met subteams
- interim manager Bureau Jeugdzorg***
- 1996-1997 coördinator Meerwijck - jeugdzorg 3 units residentieel  
1994-1996 teamleider Adviesbureau Jongeren m.n. marktontwikkeling  
1990 -1994 gezinsbegeleider/stafid Boddaert vervanger directeur  
1982-1990 maatschappelijk werker AMW wijkgericht werken

## Advies- en Interim opdrachten - selectie

### Intercollegiaal Advies voor directeuren en bestuurders

Ontwikkelen innovatieve vorm Intervisie | samenstellen heterogene groep | leiden 6 bijeenkomsten

- Voorzitter - groep bestuurders en directeuren uit bedrijven, woningcorporaties, zorg en dienstverlening

### Zorgorganisatie

- Opdrachten: Leiderschapsontwikkeling in combi met zelforganiserende teams.  
Adviseur: Leiderschapsontwikkeling, Markt- en Servicegerichtheid, Kwaliteit + Opleidingen

### Specialistische Onderwijsorganisatie

- Opdracht: Professionaliseringstraject interne adviseurs | executive coach  
Adviseur: adviestraject OR inzake reorganisatie

### Internationale Transportbedrijven (België en NL)

- Opdrachten: Ontwikkeltraject stimulering internationalisering HR  
Adviseur/trainer: HR directeur en HR adviseurs | Ontmanteling HR bedrijf

### Gehandicaptensector

- Opdracht: Extern programmamanager – ontwikkelen en implementeren meerjarig project klantvolgend werken en zelforganisatie met o.a. coach de coachtraject

### Bier Brouwerij

- Opdracht: Leiderschapsontwikkeling Bedrijfsleiding

### Landelijke Medische Vereniging

- Opdracht: Adviseur en begeleider Kernstaf | OR | Bestuurder

### WoonZorgCentra

- Opdracht: Transitietraject + reorganisatie - Adviseur en begeleider management en directie  
Adviseur: marketing en communicatie div. locaties, M&C plan, strategisch beleidsplan

### Thuiszorg Zorgorganisatie

- Opdracht: Integraal innovatietraject met o.a. op maat ontwikkelen en leiden leiderschapstraject  
Adviseur/coach: directie en management -> zelfsturing en winstgevendheid gerealiseerd

### Bouwbedrijf - familiebedrijf

### Academie Zorgorganisatie

### Woningcorporatie

### Ziekenhuizen

### Medische Opleiding

### Natuurbescherming

### Landelijke vervoersmaatschappij

### Jeugdgezondheidszorg

### Makelaardij

Strategisch adviseur/coach Directie

Innovatietraject opleidingen

Leiderschapsontwikkeling

Executive coach Raad van Bestuur

Adviseur innovatie organisatie

Trainingen en Managementcoaching

Advies implementatie relatiebeheersysteem

Leiderschapsontwikkeling

Conflictbemiddeling

## Opleidingen

2015	<b>Commissariaat en Toezicht</b> Commissaris en ICT Toezicht op Financiën I en II
2011	<b>Hooglerarenreeks Leiderschap</b> Focusconferences - Nijenrode
2011 2011 2008 en 2010	<b>Appreciative Inquiry</b> - Waarderend onderzoek <b>PMC</b> - Projectmatig creëren <b>Ceran Lingua International</b> - upgrade Engels
2005 - 2006	<b>Masteropleiding SIOO</b> <b>post doctoraal</b> ACM                      Advanced Change Methodologies Handboek                Ervaringsgericht Adviseren
1995 - 1997	<b>VO - Organisatie, Beleid en Management</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• bevoegdheid Supervisie I</li><li>• afstudeeronderzoek: praktijkvoering - ondernemerschap</li></ul>
1992 - 1994	<b>VO - Methodiek en Beroeps Innovatie</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• afstuderen: gevraagd module te ontwikkelen en te doceren</li></ul>
1982 1978	<b>Sociale Academie</b> <b>Atheneum B</b>

## Nevenactiviteiten en Publicaties

vanaf 2015 vanaf 2011 vanaf 2005	lid NCD lid NVTZ lid OOA	Ned. Ver. Commissarissen en Directeuren Ned. Ver. Toezichthouders in de Zorg Orde voor Organisatie Adviseurs
2007	<b>innovator</b>	verbouwing en make-over chemo unit St. Jansdal
2004	<b>artikel Eva</b>	"Ik rust wel uit als ik in de hemel ben."
2000	<b>auteur boek 'Kracht en Ruimte voor Vrouwen'</b>	Uitgave Kok Kampen <i>ISBN 90 435 0266 9</i>
vanaf 1998	<b>vrijwilliger</b>	kerk: leiden van gemeenteavonden, lectorschap
1997	<b>artikel Maatwerk</b> , vakblad maatschappelijk werkers	"In de startblokken" - over ondernemerschap
1997 - 1998	<b>trainer</b>	'Starten eigen praktijk'
1995 - 1996	<b>docent Onderwijs: Voortgezette Opleiding</b>	- Windesheim